

生活者と企業との共創社会をめざして

一般社団法人日本ヒープ協議会

代表理事 中村 尚美

謹んで新年のご挨拶を申し上げます。旧年
中は格別なるご厚誼を賜り、厚く御礼申し上
げます。

当協議会は企業の消費者関連部門で働く女性
が生活者と企業の双方を理解し、新しい価
値を創造・提案することで、生活者の利益と
企業の健全な発展に寄与することを使命とし
て活動しており、今年で創設45年目を迎え
ます。

昨年はコロナ禍も收まらない中、世界的な
インフレーションとともに国内では急激な円
安に為替が動くという、生活者にとっても企
業にとってもなかなか先が見通せない一年で
した。

そんな社会情勢の中ではありましたが、当
協議会では「Weでつくる幸せシナジー、誰
もが自分らしさを發揮して混じりあい、生活
者視点の価値を生み出す社会へ」というパー
パスを掲げ、活動を続けて参りました。

このパースペクティブには、その人らしい暮らしあ
や、一人ひとりの個性が尊重される社会の実現に
貢献できることこそが、「新しい価値」であり、
様々な価値観が混じりあい、たまにはぶ
つかりあい、理解しあうことを通じて価値が
生まれてくるという当協議会の思いがありま
す。

そのことから、不確実性の高い現代にあ
っては、ますます「対話」が重要になると考え
ました。組織や企業の中では、異なる考え方や
価値観を持つ人同士が本音で対話できる組織
づくりが重要となります。現実は対話を阻
む古い組織風土が根強く残っており、当協議

会の会員もそれが所属する組織の中で、
これを打破すべく挑戦と実践を日々繰り返し
していました。この組織での経験から得た学び
や知恵をもとに「本音で共創する組織・チー
ムづくりへの挑戦 進化する実践BOOK」
を作成しました。この実践BOOKを各人の
業務を遂行する中で活用できるようにすると
ともに、HP上でも公開しどなたでも閲覧で
きるようにしました。

かつての生活者は企業が作ったモノやサー
ビスを消費する人として、企業とは相対する
関係でした。しかし、時代の変遷を経て、現
代の生活者は消費する人であるだけでなく、
情報を発信する人であり、売る人であり、価
値を創造する人へと変化してきました。当
協議会では、今後は変化し続けている生活者
とともに、企業も同じ方向を見て共に新しい
価値を創る関係性へと向かっていく、と未来
の社会を描きました。2022年の9月から11
月には、「生活者『を』から生活者『と』に
による価値創造の実践へ」をテーマとする公開
講演会を3回にわたり開催し、海外事例を含
めた最新の理論と、顧客や地域の人々と共に
新しい商品サービスや価値を生み出している
企業の実践例を学びました。

日本ヒープ協議会は、2023年も生活者と
企業経営の双方の視点を合わせ持つヒープ視
点で社会を捉え、各企業のビジネス活動の中
で、生活者との新しい価値創造をめざし、活
動を続けて参ります。本年もどうぞよろしく
お願ひいたします。